



# KUORTANE

Elämisen hehkua

## Kuortaneen kuntastrategia 2026-2035

## **Visio**

- Kuortane – liikuttavan hyvää arkea

## Arvot

### Vastuullisuus

- Teemme taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti kestäviä päätöksiä.

### Asukaslähtöisyys

- Kuortaneella toisista pidetään huolta ja mukaan pääsee matalalla kynnyksellä. Toimimme vahvoissa verkostoissa eri toimijoiden kanssa. Palvelut ja ratkaisut tehdään eri elämäntilanteet huomioiden.

### Yritteliäisyys

- Kunta mahdollistaa, kokeilee ja uudistuu yritysmuotoisesti.

### Hyvinvointi

- Tuemme kokonaisvaltaista hyvinvointia

## **Painopisteet**

1. Väestö ja asuminen
2. Sujuva arki ja palvelut
3. Elinvoima ja yritystoiminta
4. Tasapainoinen kuntatalous
5. Osaava henkilöstö
6. Osallisuus ja vaikuttaminen

Vuosittaiset tulosalueiden talousarviotavoitteet johdetaan strategian painopistealueista.

## 1. Väestö ja asuminen

1.1 Vaikutamme väestökehitykseen aktiivisella maankäytöllä, ennakoivalla kaavoituksella ja vetovoimaisilla asuinympäristöillä. Huolehdimme siitä, että tarjolla on monipuolisia ja kohtuuhintaisia asumisvaihtoehtoja elämän eri vaiheisiin – ensimmäisestä kodista esteettömään asumiseen. Asuinalueet ovat turvallisia, viihtyisiä ja toimivia, ja ne tukevat arjen sujuvuutta sekä yhteisöllisyyttä.

1.2 Kehitämme yhdyskuntarakennetta kestäväällä tavalla niin, että palvelut ovat saavutettavia ja ympäristöarvot huomioitu. Vahvistamme vesistöihin ja muuhun luontoon liittyviä liikunta- ja virkistysmahdollisuuksia sekä turvallista elinympäristöä.

1.3 Panostamme aktiiviseen markkinointiin ja myönteisen kuntakuvan rakentamiseen. Teemme näkyväksi Kuortaneen vahvuudet ja mahdollisuudet – tavoitteena houkuttaa uusia asukkaita ja sitouttaa nykyiset kuntalaiset osaksi elinvoimaista ja kehittyvää kuntaa.

1.4 Huolehdimme huoltovarmuudesta ja kuntalaisten turvallisuudesta.

## 2. Sujuva arki ja palvelut

2.1 Rakennamme kuntaa, jossa palvelut ovat lähellä ja elinympäristö on turvallinen, terveellinen ja hyvin hoidettu. Huolehdimme perustehtävästämme vastuullisesti ja taloudellisesti kestävästi huomioiden alueelliset yhteistyömahdollisuudet. Tavoittemme on laadukas arki.

2.2 Edistämme lasten, nuorten, työkäisten ja ikäihmisten fyysistä, henkistä ja sosiaalista hyvinvointia pitkäjänteisellä ja ennaltaehkäisevällä työllä yhteistyössä hyvinvointialueen ja kolmannen sektorin kanssa.

2.3 Turvaamme vahvat kasvu- ja oppimispolut varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle ja tuemme jokaisen yksilöllistä kehittymistä, hyvinvointia ja osallisuutta. Toteutamme lasten oikeuksia kaikessa toiminnassa ja otamme kunnan suunnittelussa ja päätöksenteossa huomioon lapsiystävällisyyden periaatteet.

2.4 Erityinen vahvuutemme on opiskelun ja tavoitteellisen urheilun yhdistäminen. Kehitämme olosuhteita ja urheiluakatemiatoimintaa määrätietoisesti ja olemme keskeinen osa suomalaista huippu-urheiluekosysteemiä. Tämä vahvistaa kunnan elinvoimaa, vetovoimaa ja identiteettiä.

2.5 Mahdollistamme laadukkailla vapaa-aikapalveluilla (nuoriso-, liikunta-, kulttuuri- ja kirjastopalvelut) kasvua ja elämää tukevia harrastuksia sekä terveyden ja hyvinvoinnin edistämistä. Ohjaamme ja tuemme kaikenikäisiä kuntalaisia digitaalisten palvelujen käytössä.

### 3. Elinvoima ja yritystoiminta

3.1 Rakennamme tulevaisuutemme työlle, yrittäjyydelle, opiskelulle ja rohkeille investoinneille. Elinvoima syntyy osaamisesta, yhteistyöstä ja kyvystä tarttua uusiin mahdollisuuksiin.

3.2 Panostamme kansainvälisyyteen. Teemme kansainvälistä yhteistyötä ja lisäämme ymmärrystä eri kulttuurien välillä.

3.3 Luomme yrityksille kilpailukykyisen ja ennakoitavan toimintaympäristön, jossa päätöksenteko on sujuvaa ja yhteistyö tiivistä. Kunta toimii aktiivisena kumppanina ja kehittäjänä. Vahvistamme työllisyyttä ja yritysten kasvua yhdessä elinkeinoelämän, koulutustoimijoiden ja seudullisten kumppaneiden kanssa.

3.4 Hyödynnämme määrätietoisesti paikallisia vahvuuksiamme. Syvennämme yhteistyötä Kuortaneen Urheiluopiston kanssa ja kehitämme liikuntaan, hyvinvointiin ja valmennukseen liittyvää osaamiskeskittymää.

3.5 Edistämme uusiutuvan energian investointeja ja kestäväää elinkeinorakennetta, joka luo pitkän aikavälin kasvua.

3.6 Rakennamme vetovoimaa, joka tuo Kuortaneelle kävijöitä, osaajia ja uusia yrityksiä. Matkailu ja tapahtumat vahvistavat kunnan näkyvyyttä ja aluetaloutta.

## 4. Tasapainoinen kuntatalous

4.1 Rakennamme tulevaisuutemme vastuulliselle taloudenpidolle. Tasapainoinen kuntatalous turvaa palvelut, mahdollistaa investoinnit ja antaa kunnalle liikkumavaraa muuttuvassa toimintaympäristössä.

4.2 Johdamme kuntataloutta määrätietoisesti ja tulevaisuuteen varautuen. Vahvistamme käyttötaloutta ja turvaamme investointikyvyn pitkäjänteisellä ja ennakoivalla suunnittelulla.

4.3 Vahvistamme tulopohjaa elinvoiman kautta ja huolehdimme riskienhallinnasta. Tavoitteena on taloudellinen liikkumavara, joka turvaa kunnan itsenäisen päätöksentekokyvyn ja mahdollistaa kunnan kehittämisen.

## 5. Osaava henkilöstö

5.1 Kuortaneen vahvuus on sen ihmisissä. Huolehdimme henkilöstömme osaamisesta ja hyvinvoinnista, joka on laadukkaiden palvelujen perusta.

5.2 Toimimme vastuullisena ja houkuttelevana työnantajana. Huolehdimme henkilöstön riittävydestä, työhyvinvoinnista ja turvallisista työoloista sekä vahvistamme hyvää, osallistavaa johtamista. Rakennamme työyhteisöä, jossa osaamista arvostetaan ja kehitetään suunnitelmallisesti.

5.3 Vahvistamme digiosaamista ja hyödynnämme uusia teknologioita ja tekoälyä vastuullisesti työn sujuvoittamisessa, tiedolla johtamisessa ja palvelujen kehittämisessä.

## **6. Osallisuus ja vaikuttaminen**

6.1 Edistämme avointa, vuorovaikutteista ja luottamukseen perustuvaa toimintakulttuuria, jossa kuntalaisilla, yhteisöillä ja sidosryhmillä on todellisia mahdollisuuksia osallistua ja vaikuttaa. Päätöksenteko on läpinäkyvää, ja vuoropuhelu on aktiivista.

6.2 Tarjoamme monipuolisia vaikuttamisen kanavia ja hyödynnämme sekä perinteisiä että digitaalisia osallistumisen muotoja. Tuemme paikallista yhteisöllisyyttä ja vahvistamme eri väestöryhmien äänen kuulumista.

6.3 Viestimme avoimesti, ymmärrettävästi ja osallistavasti. Kehitämme päätöksentekoprosessia niin, että kuntalaiset voivat ymmärtää päätösten perusteet ja vaikutukset entistä paremmin.

## Strategiakauden kärkihankkeet

| Väestö ja asuminen   | Toimenpide  | Toteutusaika | Mittari   | Vastuuhenkilö                                     |
|--|---|--------------|---|---|
| Uusia asunto-alueita järvinäkymällä syntynyt                 | Pennalan asunto-alueen kaavoitus                          | 2026-2030    | Kaava hyväksytty ja tontit myynnissä                        | Rakennustarkastaja                                |
|  | Vuolteen alueen kaavoitus                                 | 2026-2030    | Kaava hyväksytty ja tontit myynnissä                        | Rakennustarkastaja                                |
|  | Nisulan yhdyskuntarakentaminen                            | 2026-2030    | Yhdyskuntarakenne toteutettu                                | Tekninen johtaja                                  |
|  | Mäyrystä maanhankinta                                     | 2026-2030    | Kunnalla riittävä yhtenäinen maa-alue hankittuna            | Kunnanjohtaja                                     |
| Vuokra-asumisen edellytyksen parantuneet vuoteen 2026 nähden | Kunta tukee tytäryhtiötä rahoitusratkaisujen löytymisessä | 2026-2028    | Nykyaikaisia vuokra-asuntoja tarjolla<br><br>Täyttöaste 93% | Kunnanjohtaja<br><br>Asuntoyhtiön toimitusjohtaja |
| Puutarhakylä valmis ja mökkejä myyty                         | Puutarhakylän kaavoittaminen                              | 2026-2027    | Kaava hyväksytty kunnanvaltuustossa                         | Rakennustarkastaja                                |
|  | Puutarhakylän markkinointi                                | 2028-2030    | Ensimmäiset mökit myyty                                     | Kunnanjohtaja                                     |
| Kuortaneen vesistöjen virkistyskäytön lisääminen             | Hankkeita vesistöjen kunnostamiseen ja hyötykäyttöön      | 2026-2030    | Toteutuneet kehittämiss-hankkeet                            | Ympäristöpäällikkö                                |

## Strategiakauden kärkihankkeet

| Sujuva arki ja palvelut  | Toimenpide  | Toteutusaika | Mittari   | Vastuhenkilö                                |
|--|---|--------------|---|---|
| Yläkoulun urheiluluokan oppilasmäärä kasvanut 30 opiskelijaan ja lukion 350 opiskelijaan | Kohdennetun opiskelijarekrytoinnin lisääminen ja henkilöresurssin vahvistaminen | 2026-2030    | Uusia lajiryhmä aloittanut<br><br>Oppilasmäärän kasvu | Sivistysjohtaja-rehtori<br>Lukion rehtori   |
| Kirkkoranta ja Kaatiala ovat aktiivisia luonto- ja virkistytymiskohteita                 | Alueiden infraa kehitetään  | 2027-2030    | Alueiden infraa kehitetty                             | Tekninen johtaja                            |
|  | Alueilla järjestetään tapahtumia  | 2027-2030    | Kunta ja muut toimijat järjestäneet tapahtumia        | Vapaa-aikavastaava                          |
| Hallintokorttelin kehittäminen   | Suunnitelmaa toteutetaan  | 2027-2035    | Suunnitelmaa toteutettu                               | Tekninen johtaja<br>Sivistysjohtaja-rehtori |

## Strategiakauden kärkihankkeet

| Elinvoima ja yritystoiminta   | Toimenpide                               | Toteutusaika | Mittari  | Vastuhenkilö   |
|---|--|--------------|--|--|
| Uutta yritystoimintaa Haavistonharjulle syntynyt  | Lisää yritystoimintaa valmiille alueelle | 2026-2030    | Ensimmäinen tontti myyty                         | Kunnanjohtaja<br>Elinkeinovastaava<br>Yritystilat-yhtiön tj. |
|   | Uuden alueen kaavoitus                   | 2027-2030    | Kaava hyväksytty                                 | Rakennustarkastaja   |
| Ylläpidetään urheilukenttää kansallisten /kansainvälisten kilpailuiden ja muiden tapahtumien vaatimusten mukaisesti | Vaadittavat ylläpito ja kehittämistoimet | 2027-2035    | Erilaisten tapahtumien lukumäärä ja kentän kunto | Tekninen johtaja<br>Vapaa-aikavastaava                       |

# Kuortaneen kuntastrategia 2026–2035

Visio – Kuortane – liikuttavan hyvää arkea



## ARVOT



### VASTUULLISUUS

Teemme taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti kestäviä päätöksiä.



### ASUKASLÄHTÖISYYS

Kuortaneella toisista pidetään huolta ja mukaan pääsee matalalla kynnyksellä. Toimimme vahvoissa verkostoissa.



### YRITTELIÄISYYS

Kunta mahdollistaa, kokeilee ja uudistuu yritysmuotoisesti.



### HYVINVOINTI

Tuemme kokonaisvaltaista hyvinvointia.